

# PAOLO GIOVANNI VIOLA

CHIMICO INDUSTRIALE



---

## PROFILO PROFESSIONALE

Esperienza pluriennale in ruoli dirigenziali nel settore delle Utilities, Servizi Pubblici Locali, Servizio Idrico Integrato, iniziando nell'ambito della depurazione delle acque reflue urbane fino a raggiungere ruoli di vertice aziendale con il coordinamento di strutture complesse.

Il mio percorso professionale mi ha portato a sviluppare ampie competenze e abilità, sia tecniche che gestionali, nella direzione di strutture organizzative complesse e articolate. Direzione, gestione, coordinamento e sviluppo delle risorse assegnate con assegnazione e misurazione di obiettivi. Relazioni con le OO.SS. e gestione del personale. Pianificazione e raggiungimento di risultati sia in termini economici che di immagine e di qualità del servizio erogato.

Nella mia esperienza professionale ho prevalentemente sempre operato nel quadro normativo definito dal Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 50/2016 e s.m.i.), svolgendo funzioni di Responsabile del Procedimento, Direttore Esecuzione/Lavori, in società di proprietà interamente pubblica (affidatarie in house di servizi pubblici locali o di intera partecipazione statale), Datore di Lavoro ai sensi del DL 81/08 e Responsabile della Difesa Ambientale ai sensi del D.Lgs. 152/06. Da ultimo quello di Esercente di Impianti Nucleari ai sensi del DL 101/2020 nel ruolo di Responsabile Disattivazione della ex Centrale Elettronucleare di Caorso (PC), con ruolo di direzione delle attività di Centrale focalizzate sul mantenimento in sicurezza e sullo smantellamento degli impianti in decommissioning e gestione dei rifiuti radioattivi. Project Manager / Project Engineering in ambito nucleare.

Dal 2021 svolgo la mia attività in qualità di libero professionista svolgendo consulenza tecnica e organizzativa in supporto ad aziende pubbliche e private in particolare nel settore del trattamento delle acque e di gestione dei laboratori.

---

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>VIOLA PAOLO GIOVANNI</b>
Nazionalità	Italiana

ATTIVITÀ 72.19.09 - RICERCA NEL CAMPO DELLE ALTRE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA  
Registrato ed abilitato sulla piattaforma SinTEL ed all'Elenco Fornitori Telematico di SinTEL

Dal 01/05/2021

**Libero Professionista**

Attività professionale nel campo della ricerca e sviluppo applicate. Consulenza tecnica e supporto anche operativo ai processi di gestione tecnica e amministrativa in diversi settori specifici. Consulente tecnico di parte.

Dal 01/07/2015 al  
30/04/2021  
SO.G.I.N. S.p.a.  
Via Marsala  
ROMA

**SOGIN S.p.a. Società Gestione Impianti Nucleari, Roma.**

Società pubblica interamente partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e sotto l'indirizzo del MiSE, responsabile dello smantellamento degli impianti nucleari italiani e della gestione dei rifiuti radioattivi. È altresì deputata alla realizzazione del Deposito Nazionale per i rifiuti radioattivi. Fatt. >200 M€, 1000 dipendenti.

**Responsabile Disattivazione ex Centrale Elettronucleare di Caorso (PC)**

*Dal 07/05/2020 – Direzione e responsabilità delle attività di smantellamento e mantenimento in sicurezza della centrale. Rappresentante dell'Esercente Nucleare ai sensi del DL 101/2020 (già D.Lgs. 230/95) secondo le responsabilità definite dal Regolamento d'Esercizio ed ai sensi di legge, Direttore per l'Emergenza Nucleare del sito di Caorso.*

*Responsabile del Procedimento per la fase di pianificazione, programmazione ed esecuzione ai sensi del DL 50/2016. Funzionario di Sicurezza designato ai sensi del DPCM 22/07/2011.*

*Destinatario di procura quale Datore di Lavoro ai sensi del DL 81/08 e Responsabile difesa ambientale ai sensi del D.Lgs. 152/06 per la Centrale di Caorso. Coordinamento di 100 risorse.*

**Responsabile Impianto e sostituto del Responsabile Disattivazione - Centrale Elettronucleare di Caorso (PC).**

*Dal 01/04/2019 - Pianificazione ed esecuzione delle attività di mantenimento in sicurezza dell'impianto mediante la conduzione dei sistemi d'impianto e l'effettuazione delle prove e controlli previsti. Supporto ai programmi di disattivazione. Supervisione delle unità organizzative di Chimica e Fisica Sanitaria, Laboratorio di Analisi, Security Industriale, Esercizio Impianti. (45 risorse).*

*Destinatario di procura quale sostituto del Datore di Lavoro ai sensi del DL 81/08 e Responsabile difesa ambientale ai sensi del D.Lgs. 152/06 per la Centrale di Caorso. Coordinamento di 60 risorse.*

**Project Engineering & Licensing - Centrale Elettronucleare di Caorso (PC).**

*Dal 01/07/2017 - Direttore per l'Emergenza Nucleare del sito.*

*Pianificazione e sviluppo della progettazione nel rispetto dei tempi e dei costi. Definizione del Piano delle Autorizzazioni. Coordinamento dei gruppi di progetto operanti sul sito. Verifica progetti ai sensi dell'art.26 D.lgs. 50/2016.*

**Deputy Project Manager Disattivazione Siti. Caorso (PC).**

*Coordinamento dei gruppi di progetto operanti sul sito per la disattivazione e smantellamento di strutture, sistemi e componenti nonché per il trattamento e condizionamento dei rifiuti radioattivi pregressi e derivanti dalle attività di decommissioning.*

2009 - 2014  
AMIACQUE S.r.l.  
Via Rimini 34/36  
MILANO

**AMIACQUE S.r.l., Milano**

Azienda operativa del Gruppo CAP, soggetto affidatario del Servizio Idrico Integrato per la Provincia di Milano. Servizio di acquedotto, fognatura e depurazione delle acque reflue urbane. Fatturato 240 Milioni euro - 650 dipendenti.

**Direttore Gestione Area Fognatura e Depurazione**

*Dal 01.03.2014 al 24.12.2014*

*Pianificazione e realizzazione delle manutenzioni straordinarie (4 M€/anno). Direzione delle operazioni di conduzione e manutenzione di reti e impianti (63 impianti con capacità di 2.000.000 AE e oltre 5.000 km di rete fognaria). Responsabile della Difesa Ambientale (D.Lgs.152/06). Direzione dei Laboratori di analisi acque potabili e reflue.*

**Direttore Area Tecnica**

*Dal 09.12.2010 al 01.03.2014*

*Riporto diretto al C.d.A. Direzione Centrale tecnica e gestionale dei Settori Acquedotto, Fognatura e Impianti di Depurazione (>400 risorse).*

*Definizione dei budget per le attività ordinarie e straordinarie. Sviluppo e gestione delle attività di Ingegneria Elettrica e Gestione Energia, Qualità, Sicurezza, Tutela Ambientale e Gestione Rifiuti, Controllo Insediamenti Produttivi.*

*“Responsabile della Difesa Ambientale” (D.Lgs.152/06) e “Datore di Lavoro” (DL.81/08). RUP nelle gare d’appalto. Direzione dei Laboratori d’analisi. Servizio di pronto intervento.*

**Direttore Settore Impianti di Depurazione e Reti di Fognatura**

*Dal 01.01.2009 al 09.12.2010*

*Direzione tecnica e gestionale degli impianti di depurazione e delle reti fognarie (O&M). Esercizio manutenzione impianti. Pronto intervento. Direzione dei Laboratori d’analisi.*

2005 – 2008  
TAM SERVIZI IDRICI  
S.r.l.  
Robecco sul Naviglio  
(MI)

48 mesi

**TAM SERVIZI IDRICI S.r.l., Robecco sul Naviglio (MI)**

Società Operativa Territoriale, servizi di collettamento e depurazione delle acque reflue (30 comuni). Società incorporata per fusione in Amiacque S.r.l. il 01.01.2009.

**Direttore Impianti**

*Come unico riporto al C.d.A., Direzione Generale di tutte le attività operative, tecniche e gestionali della società, inclusi acquisti, servizi commerciali e tariffe.*

2002 – 2005  
TUTELA  
AMBIENTALE DEL  
MAGENTINO S.p.A.  
Robecco s/  
Naviglio (MI)

**TUTELA AMBIENTALE DEL MAGENTINO S.p.a., Robecco sul Naviglio (MI)**

Azienda a capitale pubblico attiva nel settore della gestione dei servizi di collettamento intercomunale e depurazione delle acque reflue (30 comuni del Magentino – Est Ticino).

**Dirigente del Settore Impianti e Servizio Chimico**

*Direzione degli impianti di depurazione (360.000 AE) e laboratori di analisi chimiche. Responsabile del Procedimento per lavori di intervento di bonifica siti inquinati. Sviluppo degli investimenti e di progetti per il rinnovo tecnologico degli impianti cd. “Masterplan”.*

1999 – 2002  
**CAMUZZI-GAZOMETRI**  
S.p.a.  
MILANO

**CAMUZZI-GAZOMETRI S.p.a., Milano (poi ENEL Distribuzione Gas)**

Gruppo multinazionale leader nell'erogazione Gas, Energia, Acqua, Ambiente (RSU e depurazione acque) ed Ecologia (Fatturato 2.800 Mld Lire - 4.000 dipendenti).

***Responsabile Sviluppo Qualità di Corporate, Gestione del Sistema Qualità Certificato ISO 9001 per il settore di distribuzione gas metano e GPL. Coordinamento degli Auditor Interni (10 risorse). Progettazione e docenza di interventi formativi in materia di Qualità per le società del Gruppo in Italia e in Argentina (Camuzzi Gas del Sur e Camuzzi Gas Pampeana).***

***Analista per l'Area Organizzazione e Assicurazione e Sviluppo Qualità: supporto metodologico e coordinamento di gruppi di lavoro attivi nei processi di reingegnerizzazione, definizione, misurazione ed efficientamento dei processi aziendali. Analisi dei sistemi organizzativi in funzione delle operazioni di Unbundling societario per il settore GAS a seguito del DL 164/2000 cd. "Decreto Letta."***

1999 - Erboristeria  
magentina Srl

***Responsabile di Produzione in azienda privata (fatturato 5 Mld Lire)***

## ALBO PROFESSIONALE ED INCARICHI PROFESSIONALI

### Iscrizione al n.3118 dal 1999 - ORDINE INTERPROVINCIALE DEI CHIMICI E DEI FISICI DELLA LOMBARDIA.

- Dal 2023 Presidente dell'Ordine Interprovinciale dei Chimici e dei Fisici della Lombardia (Milano, Como, Lecco, Sondrio, Monza e Brianza, Lodi, Varese).
- Dal 2021 accreditato ARIA S.p.a. Regione Lombardia come soggetto certificatore ai sensi della DGR VIII/5018 del 26/06/2007 e s.m.i. CENED N. 31675.
- Dal 2017 Membro del Consiglio Direttivo e Tesoriere dell'Ordine Interprovinciale dei Chimici e dei Fisici della Lombardia e consigliere delegato per la consulta regionale delle professioni della Regione Lombardia.
- 2015-2016-2017-2021-2022. Membro della Commissione Esami di Stato per l'abilitazione alla professione di Chimico presso l'Università degli Studi di Milano e l'Università degli Studi dell'Insubria.
- Nel 2014 rappresentante di CEEP (European Centre of Employers and Enterprises providing Public services) – stakeholder presso il meeting dell'Expert Group UWWTD presso la Commissione Europea. Applicazione della Direttiva Europea sulle acque di scarico, procedura di infrazione comunitaria.
- 2013-2014 Membro del gruppo di lavoro sui fanghi prodotti dagli impianti di depurazione di Confservizi Lombardia per il riutilizzo e recupero in agricoltura.
- Dal 2010 al 2014. Componente dei gruppi di lavoro Laboratori Acque Potabili e Acque Reflue e della Task Force "Fanghi" - Commissione Acque di FEDERUTILITY.

## ISTRUZIONE

**LAUREA IN CHIMICA INDUSTRIALE** Università degli Studi di Milano. Anno Accademico 1997/98.  
Tesi di ricerca sperimentale condotta in impianto pilota pre-industriale su processi d'ossidazione avanzati - AOP's. Rimozione di microinquinanti organici dalle acque mediante processi d'ossidazione avanzata. Voto 94/110.

**Diploma di Maturità Scientifica** Liceo Scientifico Statale "D. Bramante" di Magenta.

## CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI

---

**2001, MASTER in “Formatore Aziendale”, 21<sup>a</sup>ed. Master Human Resources Management, HKE Management School, Milano.** Analisi dei bisogni, ingegnerizzazione e valutazione del processo formativo, programmazione neurolinguistica, analisi transazionale e tecniche d'aula, andragogia, teoria dei gruppi e gestione del consenso.

2002, Corso di qualificazione certificato IRCA (International Register of Certificated Auditors) per AUDITOR/LEAD AUDITOR secondo la norma ISO 9000:2000. Perry Jhonson Inc.

**Sicurezza sul Lavoro.** 2021 E.Bin.N. Organismo Paritetico Nazionale. Formatore dei Formatori per la Sicurezza sul Lavoro” 24 ore. 2016-2021 - Formazione specifica in ambito radioprotezionistico Analisi comparata D.Lgs. 81/08 e 230/95. 2015 - Formazione Accordo Stato Regioni. 2013 - Corso per Datore di Lavoro e Dirigente della Sicurezza. D.L. 81/08. 2012 - Formazione Dirigenti accordo stato regioni. 2011 – 2020 Rischio Stress lavoro Correlato.

**Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001.** Corso base ed avanzato Anticorruzione e Trasparenza 2020 e 2017 SOGIN. Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Milano. 2012 Formazione specifica ai sensi del D.Lgs. 231/01. Organismo di Vigilanza Amiacque s.r.l. Milano. 2012. La legge anticorruzione ed i contratti pubblici. Cispel Lombardia. Milano. 2011. Normativa in materia antimafia – L.136/2010 così come modificata dal D.L. del 12.11.2010 Capo III artt. 6-7. Cersap S.r.l. Milano, 2009. Dal D.Lgs. 213/01 all'art.30 del testo unico. Sistemi di Governo, gestione ed implementazione operativa della sicurezza. I.S.F. alla Prevenzione. Milano

**Tecnica specifica.** 2022 “Diritto dell’Ambiente e dell’Economia Circolare” Ascheri Academy Ltd”, Il nuovo reato di inquinamento ambientale e la giurisprudenza della Corte di Cassazione; i reati in materia di gestione dei rifiuti e la responsabilità diretta delle aziende; il diritto dell’economia circolare – I sottoprodotti. 2021. Cybersecurity Extreme. 2020 “COVID-19: come gestire il rischio da coronavirus e altre malattie infettive emergenti e riemergenti in ambito lavorativo” Formazione e Servizi Srl. 2020 Accreditamento strutture sanitarie e dei professionisti. La cultura della qualità, procedure e certificazioni, con acquisizione di nozioni tecnico-professionali. 2019 Gestione della Security in campo nucleare. 2019 Analisi di Rischio in siti Contaminati. 2018 Verifica e Validazione dei Progetti qualifica Ispettore ex art.26 D.Lgs. 50/2016. 2018 e 2016 - Pianificazione Strategica Attività di Decommissioning. 2016 - Radioprotezione. 2014 - Formazione Base (capitolo 1.3. ADR) – ADR. 2015 - Confservizi Cispel Lombardia. 2007 - Corso Internazionale di specializzazione “Controllo e gestione del processo a fanghi attivi tramite metodi microbiologici” IWA - Centro Studi Politiche Ambientali - Provincia di Perugia. 2006 - Convegno Internazionale e Progetto Trans-IT “Bonifica dei siti contaminati” organizzato da Provincia di Milano. 2002-2008 - Giornate di Studio: Ingegneria Sanitaria-Ambientale Facoltà di Ingegneria Brescia.

**Ambito organizzativo e relazionale.** 2021 Psicologia Positiva: problem solving, gestione del tempo e pensiero creativo, soluzioni rapide per ottimizzare le relazioni e il lavoro” organizzato da Donna Extra Mantova. 2019 “La tutela del territorio e il benessere delle persone: uno sviluppo economico ecosostenibile e sociale” organizzato da Studia &Lavora c/o Unioncamere Milano. 2001 - Seminario: “L'approccio 6 sigma”, organizzato da Galgano e Associati S.r.l., Roma. Il programma 6 sigma: caratteristiche del programma e metodologie applicate, sviluppo e infrastruttura dei progetti. 2000, Corso: “Il Cambiamento in Azienda”, organizzato da Virthuman (4 gg.), Change management. 2000, Corso “Il Sistema Normativo Aziendale”, organizzato da Systec S.r.l., come realizzare un sistema normativo in azienda, l'impatto delle norme VISION 2000, l'azione del TQM e del BPR. 1998, Corso: “Aspetti normativi di sistema della qualità e di controllo di prodotto e di processo (norme UNI EN ISO 9000 - 14000)”, CERTICHIM.

## ATTIVITÀ DI RICERCA APPLICATA, SPERIMENTAZIONE E DIDATTICA

---

2022. Docenza a corsi organizzati da FAST Milano Federazione della Associazioni Scientifiche e Tecniche, in materia di responsabilità gestione impianti, approccio a campionamenti e rapporti con gli enti di controllo.

2009. Relatore al convegno internazionale, “Visione integrata del trattamento, monitoraggio e valorizzazione dei reflui urbani ed agro industriali. Ruolo centrale dei depuratori”. Terni.

2007-2009, realizzazione del progetto europeo "LifeKoolisoon" [www.lifekoolisoon.it](http://www.lifekoolisoon.it) in collaborazione con l'Istituto Superiore di Ricerca e dei Materiali di Terni ISRIM S.r.l., EUROCEI di Siviglia e ADR – Romania.

2005-2007, Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", Facoltà di Farmacia, Corso di laurea in tossicologia dell'ambiente, Correlatore in diverse tesi di Laurea.

2004, Perugia Area Risorse Ambientali Centro Studi Politiche Ambientali "Luigi Bazzucchi". Presentazione di uno studio di ricerca sui processi di pre-digestione aerobica autotermica di fanghi di depurazione in collaborazione con RIVOIRA S.p.A

Dal 2005 al 2011, nominato dalla PROVINCIA DI MILANO quale Presidente di Commissione d'Esame per le sessioni dei *Corsi di Istruzione e Formazione Professionale triennali accreditati dalla Regione Lombardia*.

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO - CENTRO DI RICERCA PER L'AMBIENTE E L'IMPRESA - 2002-2003: docenza in materia di strumenti relazionali e sistemi di organizzazione aziendale presso i Corsi per Master FSE 23330: "Sistema di Gestione per la Prevenzione Integrata (Sicurezza, Ambiente, Salute del Lavoro) e Relazioni/Sinergie con il Sistema di Gestione per la Qualità". Ambito industriale, servizi e sanitario.

CAMUZZI GAZOMETRI S.p.A. - 2001: docenza in materia di organizzazione aziendale e sistemi di gestione qualità ed ambientale presso le società estere controllate del gruppo Camuzzi in Argentina: Camuzzi Gas del Sur e Camuzzi Gas Pampeana – Buenos Aires.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

LINGUE	INGLESE
• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	BUONO
• Capacità di espressione orale	BUONO
2014. Corso Lingua Inglese presso Wall Street English di Milano. Livello conseguito "Upper Waystage 2".	
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Abilità di leadership e di relazione con tutti i livelli aziendali (operativi, impiegati, management) e con l'esterno (Enti di Controllo e Istituzionali, Aziende). Capacità di negoziazione e gestione dei conflitti. Relazioni con le OO.SS..
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità direttive, seguendo e motivando il gruppo nel perseguimento degli obiettivi assegnati. Capacità organizzative, di analisi e soluzione dei problemi e di gestione delle criticità anche in situazione di emergenza.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Ottime conoscenze informatiche dei principali applicativi MS Office. Utilizzo Oracle EBS, PRIMUS, MS Project, Primavera, SAP. Internet, Posta Elettronica.
PATENTE	Patente B.

## ALTRE INFORMAZIONI

1997 svolto il Servizio Civile presso il Comune di Venezia - Dipartimento Servizi Educativi - Mediateche.

1992 Arbitro di Calcio. Dal 2013 al 2021 Vicepresidente del Comitato Regionale Arbitri della Lombardia AIA – FIGC. Dal 2021 Componente Area Nord del Servizio Istruttivo Nazionale AIA-FIGC.

A tal fine, conscio della responsabilità penale cui può andare incontro in caso di dichiarazioni false e mendaci, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 dello stesso D.P.R. per le ipotesi di falsità e di dichiarazioni mendaci, si dichiara che le informazioni contenute nel presente curriculum corrispondono al vero. Ai sensi del D.lgs. 196/2003 e del Regolamento sulla privacy (UE) 2016/679 (GDPR), si autorizza per fini di selezione e comunicazione all'utilizzo dei dati personali nel rispetto della tutela della privacy.

Magenta, 18/01/2023

In Fede